

ПРОГРАММА
деятельности образовательно-производственного
Центра ускоренной профессиональной подготовки кадров железнодорожного
транспорта Уральского региона
на базе

Пермского института железнодорожного транспорта - филиала федерального
государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения» г. Перми

Руководитель

Федерального агентства железнодорожного транспорта

А.А. Дружинин

Заместитель генерального директора ОАО «РЖД»

Д.С. Шаханов

Директор ПИЖТ УрГУПС

Е.Б. Гомола



Раздел 1. Общие положения

Отраслевой образовательно-производственный Центр ускоренной профессиональной подготовки кадров железнодорожного транспорта Уральского региона на базе Пермского института железнодорожного транспорта - филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет путей сообщения» г. Перми центр (далее - Центр) является структурным подразделением ФГБОУ ВО Уральский государственный университет путей сообщения (УрГУПС).

Центр осуществляет свою деятельность в соответствии с приоритетами развития Пермского края в интересах железнодорожной отрасли (группы компаний ОАО «РЖД»).

Деятельность Центра осуществляется на основании действующих законодательных, нормативных правовых документов разного уровня.

К законодательным, нормативным правовым документам, в частности, относятся:

Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

Распоряжение Правительства РФ от 6 февраля 2021 г. N 255-р «Об утверждении Концепции подготовки кадров для транспортного комплекса до 2035 г.»;

Паспорт Стратегии цифровой трансформации транспортной отрасли Российской Федерации. Стратегическое направление «Цифровая трансформация» (утв. Министерством транспорта РФ 12 июля 2021 г.);

Распоряжение Правительства РФ от 19 марта 2019 г. N 466-р «О долгосрочной программе развития ОАО «Российские железные дороги» до 2025 г.»;

Краткий статистический сборник «Пермский край в цифрах. 2021» / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Пермскому краю. – Пермь, 2021. – 209 с.

И иные документы, служащие основанием для реализации программы (отраслевые стратегии развития; стратегии кадрового развития предприятий, программные документы, реализуемые центром в настоящее время).

Создание Центра на базе Пермского института железнодорожного транспорта - филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет путей сообщения» г. Перми (далее – ПИЖТ УрГУПС) обусловлено следующими факторами:

- удобным расположением образовательной организации:

- Географическим:



Расположен в центральной части России на границе Европы и Азии;

- Транспортная доступность:

Город Пермь является одним из крупнейших транспортных узлов России. Город занимает выгодное географическое положение, находясь на пересечении железнодорожного пути из Европы в Азию и имея доступ к водному пути в направлении пяти морей.

Железнодорожное сообщение

Город Пермь расположен на северном и новом направлении Транссибирской магистрали, что является бесспорным конкурентным преимуществом города как возможного логистического центра того или иного уровня.

Через город Пермь проходит множество пассажирских поездов, связывающих Центральный, Северо-Западный, Приволжский федеральные округа страны с Уралом, Сибирью и Дальним Востоком. Также железнодорожным путем,

предполагающим прохождение железнодорожных составов через город Пермь, связаны столица России – город Москва – со столицами Китая и Монголии, а также второй по численности населения город Российской Федерации – Санкт-Петербург – со столицей Казахстана.

Железнодорожная станция «Пермь-II» является одним из основных транспортных узлов Пермского края, а одной из крупнейших в России является станция «Пермь-Сортировочная».

Предприятия железной дороги на территории Пермского края сегодня эксплуатируют почти 2 тысячи (1 998,3) км главных путей.

На полигоне расположено 96 железнодорожных станций, 61 структурное подразделение ОАО «РЖД». На этих предприятиях трудятся порядка 13 тыс. железнодорожников.

За 8 месяцев 2021 года силами сплоченного коллектива осуществлена погрузка 32 млн. тонн грузов, что на 8% выше показателей аналогичного периода прошлого года (например, в категории товаров химические и минеральные удобрения погрузили 11,7 млн. тонн, что на 11,3% выше аналогичного периода прошлого года).

Важным направлением деятельности железной дороги является перевозка пассажиров в пригородном и дальнем сообщении:

По итогам работы за 8 месяцев 2021 года:

- перевезено пассажиров 4,5 млн. человек, что больше факта 2020 года на 10%;
- пассажирооборот составил 195 млн. пасс-км., выше прошлого года на 12%.

Воздушный транспорт

Город Пермь обслуживается международным аэропортом «Пермь». Аэропорт способен принимать все типы современных воздушных судов.

Основной объем регулярных пассажирских перевозок осуществляется по маршруту «Пермь — Москва». Также выполняются регулярные круглогодичные рейсы в Санкт-Петербург, Екатеринбург, Казань, Киров, Самару и другие города, сезонные — в Сочи, Краснодар и Анапу. Чартерные рейсы связывают Пермь с городами Таиланда, Индии, Испании, Греции и других стран.

Водный транспорт

Протекающая по территории края и города река Кама является важным звеном единой глубоководной системы Европейской части России, в свою очередь связанной с водными путями европейских стран. Из города Перми, возможно осуществлять перевозку грузов в порты Балтийского, Белого, Черного, Азовского и Каспийского морей, речные порты Большого Европейского кольца.

Автомобильные дороги

Общая площадь проезжей части автомобильных дорог на территории города Перми составляет более 19 635 тыс.кв.м.

Город Пермь находится на европейском автомобильном маршруте E22 из британского Холихеда в Ишим, непосредственно располагаясь на автомобильной дороге общего пользования федерального значения Р-242 Пермь – Екатеринбург. В город Пермь по автодорогам имеется возможность добраться из Москвы, Казани, Екатеринбурга и иных восточных регионов России;

- Социально-экономическое развитие региона:

Пермский край - субъект Российской Федерации, входящий в Приволжский федеральный округ. По многим социально-экономическим показателям Пермский край входит в число ведущих регионов России. Валовый региональный продукт (ВРП) Пермского края в 2020 году составил 1495,0 млрд. руб., прогнозное значение по итогам 2023 года составит 1735,5 млрд. руб. при индексе физического объема ВРП - 102,9%. На территории Пермского края активно внедряются разнообразные программы, рассчитанные на поддержку молодых семей, поддержку бизнеса, формирование медицинских кластеров с оказание качественных медицинских услуг.

Численность населения Пермского края по данным Росстата составляет 2 579 261 чел. Таким образом, по численности регион среди остальных областей и республик занимает 17 позицию. В Пермском крае активно ведется работа по обеспечению работой жителей региона.

- перспективами развития территории расположения образовательной организации (Пермский край);

- перспективами развития железнодорожной отрасли на Пермском регионе Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД»;

- наличие богатейшего опыта (Пермскому институту железнодорожного транспорта осуществляет образовательную деятельность на протяжении 140 лет);

Среднее профессиональное образование

Среднее профессиональное образование в Пермском крае развивается стремительно, большое внимание уделяется созданию центров опережающей профессиональной подготовки, развитию проекта «Молодые профессионалы». Контингент студентов среднего профессионального образования в Пермском крае составляет почти 50 тыс.чел.

Деятельность Центра осуществляется через реализацию следующих основных образовательных программ:

08.02.10 Строительство железных дорог, путь и путевое хозяйство;

23.02.06 Техническая эксплуатация подвижного состава железных дорог (локомотивы, вагоны);

27.02.03 Автоматика и телемеханика на транспорте (железнодорожном транспорте).

Деятельность центра направлена на удовлетворение потребностей предприятий, и организации железнодорожной отрасли Пермского края, а также граждан Российской Федерации в подготовке высококвалифицированных специалистов, согласно требованиям рынка квалификаций.

ПИЖТ УрГУПС осуществляет непосредственное взаимодействие между работодателями, университетом и студентами.

Основная задача этого взаимодействия – подготовка квалифицированных кадров для работы на предприятиях в соответствии с запросом ОАО «РЖД».

Основные мероприятия этого направления:

- Встречи с представителями отделения дороги

- Производственная практика

- Экскурсии на производство

-Участие представителей ОАО «РЖД» в профориентационной работе и Днях открытых дверей

-Участие в выставке «Образование и карьера».

Основным работодателем Центра является Свердловская железная дорога.

Свердловская железная дорога – мощный транспортный комплекс с большим техническим и интеллектуальным потенциалом. Магистраль соединяет европейскую и азиатскую части России, с запада на восток тянется на полторы тысячи километров и в северном направлении пересекает Полярный круг. Являясь основой транспортной системы Пермского края, Свердловской, Тюменской областей, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов, СвЖД по основным показателям входит в первую тройку дорог России и имеет регион обслуживания площадью 1,8 млн кв. км с населением более 10,5 млн. человек.

Численность персонала Свердловской железной дороги составляет ~ 60 тыс. человек. Кроме того, в границах дороги осуществляют свою деятельность 20 структурных подразделений филиалов ОАО «РЖД», 5 структурных подразделений ОАО «РЖД», 26 дочерних и зависимых обществ и их подразделений.

Таким образом, потребность работодателя в квалифицированных кадрах ежегодно растет.

Для обеспечения кадровой потребности ПИЖТ УрГУПС ведется Опережающая подготовка высококвалифицированных специалистов на основе интеграции науки и образования соответственно развитию технологий транспортного производства и других сфер экономики.

По результатам работы 90% выпускников ПИЖТ УрГУПС трудоустроены в структурные подразделения филиалов ОАО «РЖД».

Кроме того, ПИЖТ УрГУПС имеет золотую медаль «Gold medal «European Quality». Награда «Европейского научно-промышленного консорциума».

Центр создается и упраздняется в соответствии с решением Федерального агентства железнодорожного транспорта (Росжелдор).

Деятельность Центра осуществляется на основании соглашения о партнерстве между Пермским краем, учредителем образовательной организации Федеральным агентством железнодорожного транспорта и группа компаний ОАО «РЖД».

Общее руководство деятельности Центра осуществляет «наблюдательный совет отрасли» – коллегиальный совещательный орган управления центрами, образованный по решению ОАО «РЖД», (реквизиты документа о создании наблюдательного совета отрасли) в лице представителей ОАО «РЖД», Росжелдора, Пермского края.

Организация взаимодействия и координация деятельности Центра осуществляется на основе следующих принципов:

- законности;
- обязательности исполнения достигнутых договоренностей;
- самостоятельности в реализации собственных задач и полномочий, а также выработке форм и методов использования собственных сил и средств;
- недопущения конфликта интересов;
- профессионализма и оперативности;
- взаимного доверия и взаимопомощи.

Раздел 2. Миссия, стратегическая цель, задачи и направления деятельности центра

Миссия Центра. Обеспечение приоритетов железнодорожной отрасли на территории субъекта Российской Федерации на основе синергии образования, интеграции, производства и повышения конкурентоспособности в привлечении высококвалифицированных трудовых кадров.

Стратегической целью Центра является синхронизация системы подготовки кадров с потребностями железнодорожной отрасли региона, в том числе через апробацию новых моделей управления профессиональной образовательной организацией.

Целью деятельности Центра является интеграция Пермского института железнодорожного транспорта с организациями компании ОАО «РЖД» для их привлечения к подготовке рабочих кадров и создания благоприятных условий для развития практико-ориентированной модели подготовки специалистов в качестве элемента образовательной деятельности в сфере среднего профессионального образования на территории Пермского края.

Задачи:

- Сформировать эффективную систему подготовки специалистов среднего звена, в том числе путем обучения на производстве, с учетом текущих и перспективных потребностей в специалистах железнодорожной отрасли региона;
- Реализовать поиск и развитие лучших практик наставничества на предприятиях железнодорожной отрасли, выстраивания карьерных траекторий выпускников и содействия их последующему трудоустройству на региональные предприятия ОАО «РЖД»;
- Построить гибкую, сетевую, многоуровневую систему подготовки специалистов среднего звена в рамках многокомпонентного комбинаторного (on-line и off-line) образовательного пространства при совместном использовании материально-технической базы Центра с учетом региональных и отраслевых потребностей;
- Обеспечить повышение уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в подготовке специалистов среднего звена для железнодорожной отрасли региона, включая совершенствование владения актуальными педагогическими, производственными (профильными), цифровыми навыками или навыками конструирования образовательных программ под запросы работодателей и экономики.

Центр осуществляет свою деятельность по следующим направлениям:

Железнодорожная отрасль промышленности).

Раздел 3. Организационная структура центра

Центр создается в форме объединения без образования юридического лица государственных образовательных организаций, реализующих образовательные программы среднего профессионального образования, с организациями, действующими в реальном секторе экономики.

Перечень участников центра с указанием их функций приведен в приложении № 1 к настоящей программе деятельности.

Участником центра, претендующим на получение гранта в форме субсидий из федерального бюджета на оказание государственной поддержки развития образовательно-производственных центров (кластеров) на основе интеграции образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, и организаций, действующих в реальном секторе экономики, в рамках федерального проекта «Профессионалитет» государственной программы Российской Федерации «Развитие образования», является Пермский институт железнодорожного транспорта филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет путей сообщения» г. Перми (далее – ПИЖТ УрГУПС).

Текущее руководство и координация деятельности участников центра в интересах центра возлагается на управляющую компанию центра, созданную в форме (опционально) коллегиального органа управления образовательной организацией, являющейся участником центра, претендующим на получение гранта, в состав которого включены представители всех участников центра;

На управляющую компанию возложены следующие функции (опционально):

1) организация разработки и принятия правил внутреннего распорядка обучающихся, правил внутреннего трудового распорядка, иных локальных нормативных актов в образовательных организациях;

2) разработка штатного расписания в профессиональных образовательных организациях;

3) организация приема на работу работников профессиональной образовательной организации, распределение должностных обязанностей, создание условий и организация дополнительного профессионального образования работников профессиональной образовательной организации;

4) организация поощрения обучающихся в соответствии с установленными образовательной организацией видами и условиями поощрения за успехи в учебной, физкультурной, спортивной, общественной, научной, научно-технической, творческой, экспериментальной и инновационной деятельности в образовательных организациях, реализующих программы среднего профессионального образования;

5) организация содействия деятельности общественных объединений обучающихся, родителей (законных представителей) несовершеннолетних обучающихся, осуществляемой в образовательной организации, реализующей программы среднего профессионального образования, и не запрещенной законодательством Российской Федерации в образовательных организациях;

6) формирование заявки на участие в открытом публичном конкурсе по распределению контрольных цифр приема за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета и бюджета субъекта Российской Федерации;

7) иные функции, включая функции по вопросам взаимодействия по направлениям, связанным с разработкой и реализацией образовательных программ.

Раздел 4. Мероприятия программы и этапы их реализации

Мероприятия по реализации программы деятельности центра включаются в План мероприятий (приложение № 2) и включают:

1. Мероприятия, связанные с разработкой и реализацией образовательных программ;

2. Мероприятия, связанные с привлечением организаций реального сектора экономики к управлению образовательными организациями, реализующими образовательные программы среднего профессионального образования;

3. Мероприятия, направленные на совершенствование и (или) модернизацию материально-технической базы, учебной и (или) производственной инфраструктуры

центра, а также закупку оборудования, программного обеспечения и расходных материалов, необходимых для осуществления образовательной деятельности.

4. Мероприятия, направленные на формирование высококвалифицированного педагогического состава сотрудников, занятых в реализации программ Проффессионалитета.

Мероприятия, связанные с разработкой и реализацией образовательных программ, осуществляются в следующих формах:

1. Внедрение современных технологий разработки и реализации образовательных программ, в том числе с применением сетевой формы.

2. Организация разработки и экспериментальная апробация новых образовательных программ и технологий подготовки кадров с применением автоматизированного конструирования.

3. Проведение независимой оценки качества подготовки обучающихся с использованием корпоративных стандартов ОАО «РЖД».

4. Развитие нормативно-правовой базы для взаимодействия участников Центра, в том числе при реализации образовательных программ.

Результат данных мероприятий: разработаны и реализуются образовательные программы, синхронизированные под запрос ОАО «РЖД».

Мероприятия, связанные с привлечением организаций реального сектора экономики к управлению образовательными организациями, реализующими программы среднего профессионального образования, осуществляется в следующих формах:

1. Привлечение к реализации образовательного процесса сотрудников ОАО «РЖД» в качестве преподавателей, мастеров производственного обучения и/или наставников.

2. Закрепление за образовательными программами Проффессионалитета наставников, непосредственно на ОАО «РЖД» из числа их сотрудников.

3. Разработка оптимальных механизмов реализации наставничества при реализации проекта.

4. Организация мероприятий по адаптации и профессиональному развитию выпускников в контексте требований ОАО «РЖД».

Результат данных мероприятий: процент трудоустройства выпускников по программам Профессионалитета составляет свыше 85 %.

Мероприятия, направленные на совершенствование и (или) модернизацию материально-технической, учебной и (или) производственной инфраструктуры центра, а также закупку оборудования, программного обеспечения и расходных материалов, необходимых для осуществления образовательной деятельности, в том числе:

1. Осуществление закупки учебно-лабораторного, учебно-производственного оборудования и программного/методического обеспечения;

2. Брендинг помещений центра;

3. Утверждение и реализация плана использования (в том числе совместного) материально-технической базы Центра для реализации образовательных программ СПО, ПО и ДПО и т.д. до 2024 года.

Результат данных мероприятий: создана современная инфраструктура Центра.

4. Мероприятия, направленные на формирование высококвалифицированного педагогического состава сотрудников, занятых в реализации программ Профессионалитета.

1. Разработка, утверждение и реализация плана обучения сотрудников Центра, занятых в реализации образовательных программ Профессионалитета.

2. Организация мероприятий по повышению квалификаций и профессиональной подготовке преподавателей, задействованных в реализации программ Профессионалитета.

Результат: Сформирован пул высококвалифицированного кадрового состава сотрудников, занятых в реализации программ Профессионалитета.

Основные показатели деятельности Центра представлены в приложении № 4.

Раздел 5. Финансовое и материально-техническое обеспечение программы деятельности центра

Созданию центра предшествовал аудит материально-технической базы участников центра, результаты которого оформлены отчетом от 24 декабря 2021 года.

Для организации деятельности центра созданы необходимые условия и сформирован единый самостоятельный имущественный комплекс. Адрес расположения центра: Пермский край город Пермь, Ленинский район, ул. Максима Горького, д.1,д.2, Пермский край, город Пермь, Дзержинский район, ул. Боровая, д.32, который является адресом осуществления образовательной деятельности в соответствии с лицензией на осуществление образовательной деятельности от 31.03.2016 № 2055, является адресом осуществления образовательной деятельности в соответствии с лицензией, выданной Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки Федеральному государственному бюджетному образовательному учреждению высшего образования «Уральский государственный университет путей сообщения», УрГУПС, (бланк серия 90Л01 № 0009088*) бессрочно с Приложением № 6.3 к лицензии на Пермский институт железнодорожного транспорта – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет путей сообщения» в г. Перми (ПИЖТ УрГУПС) (бланк серия 90П01 № 0043785* и 90П01 № 0043786).

Поэтажный план центра (с указанием адреса, общей площади), планы зонирования и застройки помещений центра, отражающие расположение оборудования и учитывающие требования по подключению к информационным, энергетическим и иным системам обеспечения функционирования запланированного количества рабочих мест, утвержденные, руководителем участника центра, претендующего на получение гранта, прилагаются.

Помещения центра соответствуют санитарным нормам и нормам противопожарной безопасности.

Помещения центра будут приведены в соответствие с единой Концепцией по брендированию пространств центров.

Создание центра в 2022 году финансируется из средств федерального бюджета в размере 100 000 тыс. рублей, внебюджетных средств участников центра в размере 116 769 тыс. рублей, в том числе средств предприятий и организаций ОАО «РЖД» в размере 10 900 тыс. рублей. Подробное финансовое обеспечение программы деятельности центра приведено в приложении № 3 к настоящей программе.

Обеспечение операционных расходов деятельности центра на период 2022-2024 гг. (оплата труда сотрудников центра, коммунальные расходы, расходные материалы, повышение квалификации и профессиональная подготовка работников центра и др.) финансируется из внебюджетных средств участников Центра.

Оснащение центра материально-технической базой (приобретение оборудования, программного обеспечения) осуществляется с привлечением софинансирования в виде гранта в форме субсидии из федерального бюджета на оказание государственной поддержки развития образовательно-производственных центров (кластеров) на основе интеграции образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, и организаций, действующих в реальном секторе экономики, в рамках федерального проекта «Профессионалитет» в размере 110 900 тыс. рублей.

При проведении закупок центр руководствуется нормами законодательства Российской Федерации, устанавливающими в том числе приоритет товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими юридическими лицами.

Пообъектный план совершенствования и (или) модернизации материально-технической базы, учебной и (или) производственной инфраструктуры центра приведен в приложении № 4 к настоящей программе.

Раздел 6. Показатели результативности деятельности центра, планируемые к достижению в рамках реализации программы деятельности центра и риски реализации программы деятельности центра

При реализации программы будут достигнуты следующие результаты деятельности участников центра:

- Сформирована эффективная система подготовки специалистов среднего звена, в том числе путем обучения на производстве;
- Реализованы практики наставничества на предприятиях железнодорожной отрасли, организовано беспрепятственное трудоустройство студентов на региональные предприятия ОАО «РЖД»;
- Создана гибкая, сетевая, многоуровневая система подготовки специалистов среднего звена;
- Увеличен уровень профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в подготовке специалистов среднего звена для железнодорожной отрасли региона.

Критерии деятельности центра и планируемые значения показателей в 2022-2024 гг. представлены в Приложении № 5.

количество обучающихся по образовательным программам среднего профессионального образования в рамках федерального проекта «Профессионалитет» с применением автоматизированных методов конструирования указанных образовательных программ;

количество реализованных образовательных программ в интересах организаций отрасли машиностроения Пермского края;

количество педагогических работников, владеющих актуальными педагогическими, производственными (профильными), цифровыми навыками или навыками конструирования образовательных программ под запросы работодателей и экономики;

количество работников организаций отрасли машиностроения Пермского края, владеющих актуальными педагогическими навыками, цифровыми навыками и/или навыками конструирования образовательных программ под запросы

работодателей и экономики региона, включенных в образовательный процесс в качестве преподавателей и мастеров производственного обучения по совместительству;

количество обучающихся по образовательным программам среднего профессионального образования в рамках федерального проекта «Профессионалитет» с применением автоматизированных методов конструирования указанных образовательных программ, прошедших практическую подготовку на базе образовательно-производственного центра с закреплением наставника, работающего в организации отрасли машиностроения Пермского края;

количество заключенных договоров о целевом обучении с гарантией трудоустройства выпускников по образовательным программам среднего профессионального образования в рамках федерального проекта «Профессионалитет» с применением автоматизированных методов конструирования указанных образовательных программ в организации отрасли машиностроения Пермского края;

объем финансирования (включая расходы на оплату труда преподавателей и мастеров производственного обучения) образовательных организаций, являющихся участниками центра, обеспечиваемый их учредителями, который не может быть менее объемов финансирования образовательных организаций до создания центра;

объем внебюджетных средств, направляемых участниками центра из числа организаций отрасли машиностроения Пермского края, на развитие центра.

К основным рискам реализации Программы относятся:

- финансово-экономические и материальные риски: недофинансирование мероприятий программы со стороны организаций ОАО «РЖД», невыполнение или нарушение сроков поставки оборудования, расходных материалов (невыполнение ремонтных работ) поставщиками (подрядчиками);

- стратегические риски: изменение приоритетов развития региональной экономики, системы образования России и региона;

- организационные, информационные и управленческие риски: недостаточная проработка вопросов, решаемых в рамках Программы, недостаточная подготовка

управленческого потенциала, отставание от сроков реализации мероприятий, нехватка учебных площадей;

риски, связанные с человеческим фактором: непонимание административным, педагогическим составом центра и обучающимися приоритетов развития Профессионалитета, системы профессионального образования, рынка труда;

социальные риски: невыполнение контрольных цифр приема на программы Профессионалитета, уменьшение спроса ОАО «РЖД» рабочих мест на рынке труда Пермского края.

Риски Программы и пути их минимизации

Риски программы	Мероприятия по управлению рисками
Финансово-экономические и материальные риски	Оптимальное использование всех возможных источников финансирования. Своевременное заключение договоров о реализации мероприятий, направленных на достижение целей Программы. Обеспечение правильного расчета необходимых объемов средств бюджета центра и необходимого дополнительного финансирования, а также привлечения внебюджетных источников. Контроль выполнения договорных обязательств со стороны поставщиков (подрядчиков), своевременное ведение претензионной работы.
Стратегические риски	Регулярное соотнесение трендов образовательной политики страны, региона, политики в сфере производства
Организационные, информационные и управленческие риски	Перспективное и текущее качественное планирование реализации Программы, обеспечение мониторинга ее реализации и оперативного внесения необходимых изменений. Организация единого координационного органа по реализации Программы и обеспечение постоянного и оперативного мониторинга (в том числе социологического) реализации Программы, а также корректировка Программы на основе анализа данных мониторинга. Использование статистических показателей, обеспечивающих объективность оценки хода и результатов реализации Программы, а также совершенствование форм статистического наблюдения в сфере реализации Программы, в целях повышения их полноты и информационной полезности
Риски, связанные с человеческим фактором	Информационное обеспечение, операционное сопровождение реализации Программы, включающее мониторинг реализации Программы и оперативное консультирование всех ее исполнителей
Социальные риски	Проведение всеобъемлющей профориентационной работы среди молодежи региона.

	Заключение целевых договоров на обучение с ОАО «РЖД».
--	---

Приложение № 1
к программе деятельности
центра

Перечень участников Центра

Образовательные организации		
1	Полное название организации	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный университет путей сообщения» ПЕРМСКИЙ ИНСТИТУТ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА - филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный университет путей сообщения» в г. Перми (ПИЖТ УрГУПС)
2	Краткое наименование организации	ПИЖТ УрГУПС
3	ОГРН	1026602950065 , лист записи ЕГРЮЛ от 15.12.2015г
4	ИНН	6659014366
5	Дата, номер лицензии на осуществление образовательной деятельности	от 31.03.2016 № 2055, (бланк серия 90Л01 № 0009088*) с Приложением № 6.3 (бланк серия 90П01 № 0043785* и 90П01 № 0043786)
6	Функция (роль) участника центра	ПОО
7	Получатель гранта (Да/Нет)	Да
8	Адрес юридический	620034, г. Екатеринбург, ул. Колмогорова, 66
9	Адрес почтовый	614000, г. Пермь, ул. Максима Горького, 2
10	Должность руководителя организации	Директор
11	Ф.И.О. руководителя организации	Гомола Евгений Борисович (доверенность от 15.12.2021 № 45д-02)
Организации реального сектора экономики		
1	Полное название организации	ОАО «РЖД»
2	ОГРН	1037739877295
3	ИНН	7708503727
4	Функция (роль) участника центра	Работодатель
5	Должность руководителя организации	Генеральный директор-председатель правления
6	Ф.И.О. руководителя организации	Белозёров Олег Валентинович
7	Адрес юридический	107174, Москва Г., ул. Новая Басманная, д. 2/1, стр. 1
Иные организации, общественные объединения		
1	Полное название организации	Федеральное агентство железнодорожного транспорта
2	ИНН	7708525167
3	ОГРН	1047796350910
4	Функция (роль) участника центра	Учредитель
5	Должность руководителя организации	Руководитель
6	Ф.И.О. руководителя организации	Дружинин Алексей Александрович
7	Адрес юридический	105064, Москва Город, улица Старая Басманная, дом 11/2, строение 1

Приложение № 2
к программе деятельности
центра

План мероприятий по реализации программы деятельности Центра

№ п/п	Наименование результата мероприятия ¹	Значение по итогам года		
		2022	2023	2024
1. Мероприятия, связанные с разработкой и реализацией образовательных программ				
1.1	Организация разработки и экспериментальная апробация новых образовательных программ и технологий подготовки кадров с применением автоматизированного конструирования	3 образовательные программы	3 образовательные программы	3 образовательные программы
1.2	Проведение независимой оценки качества подготовки обучающихся с использованием корпоративных стандартов ОАО «РЖД»	80% прошедших тестирование студентов	80% прошедших тестирование студентов	80% прошедших тестирование студентов
1.3	Развитие нормативно-правовой базы для взаимодействия участников Центра, в том числе при реализации образовательных программ	3 образовательные программы	3 образовательные программы	3 образовательные программы
1.4.	Развитие нормативно-правовой базы для взаимодействия участников Центра, в том числе при реализации образовательных программ	3 образовательные программы	3 образовательные программы	3 образовательные программы
2. Мероприятия, связанные с привлечением организаций реального сектора экономики к управлению образовательными организациями, реализующими образовательные программы среднего профессионального образования				
2.1	Привлечение к реализации образовательного процесса сотрудников ОАО «РЖД» в качестве преподавателей, мастеров производственного обучения и/или наставников	Не менее 15%	Не менее 15%	Не менее 15%
2.2	Закрепление за образовательными программами Проффессионалитета наставников, непосредственно на ОАО «РЖД» из числа их сотрудников	не менее 5%	не менее 5%	не менее 5%
2.3	Организация мероприятий по адаптации и профессиональному развитию выпускников в контексте требований ОАО «РЖД»	не менее 85%	не менее 85%	не менее 85%
2.4	Привлечение к реализации образовательного процесса сотрудников ОАО «РЖД» в качестве преподавателей, мастеров производственного обучения и/или наставников	Не менее 15%	Не менее 15%	Не менее 15%
3. Мероприятия, направленные на совершенствование и (или) модернизацию материально-технической, учебной и (или) производственной инфраструктуры центра, а также закупку оборудования, программного обеспечения и расходных материалов, необходимых для осуществления образовательной деятельности				
3.1	Осуществление закупки учебно-лабораторного, учебно-производственного оборудования и	100 %	100 %	100 %

¹ Результаты формируются разработчиком программы самостоятельно, исходя из особенностей центра. Здесь приведен перечень укрупненных мероприятий в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от ____ № ____

	<i>программного/методического обеспечения</i>			
3.2	<i>Брендинг помещений центра</i>	80%	90%	100 %
3.3	<i>Формирование нормативно-правовой базы, обеспечивающей эффективность совместного использования оборудования Центра программ</i>	100 %	100 %	100 %
4.	Мероприятия, направленные на формирование высококвалифицированного педагогического состава сотрудников, занятых в реализации программ Профессионалитета			
4.1	<i>Брендинг помещений центра</i>	80%	90%	100 %
4.2	<i>Формирование нормативно-правовой базы, обеспечивающей эффективность совместного использования оборудования Центра программ</i>	100 %	100 %	100 %

Приложение № 3
к программе деятельности
центра

Финансовое обеспечение программы деятельности центра

тыс. рублей

Статьи расходов	2022	2023	2024	Всего
				за 2022-2024 годы
Всего по центру за счет всех источников,	244 538	133 840	139 311	517 689
в том числе:				
федеральный бюджет:	100 000	0	0	100 000
приобретение оборудования, мебели, технических средств обучения, программного обеспечения, необходимого для реализации программы деятельности центра	100 000	0	0	100 000
внебюджетные источники:	116 769	121 440	126 111	364 319
а) оплата энергетических ресурсов	6 000	6 240	6 480	18 720
б) оплата труда работников участников центра, а также лиц, привлекаемых ими к реализации программы деятельности центра на условиях гражданско-правовых договоров	74 244	77 214	80 184	231 641
в) транспортные и командировочные расходы работников участников центра, а также лиц, привлекаемых ими к реализации программы деятельности центра на условиях гражданско-правовых договоров	130	135	140	406
г) закупка товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта государственного имущества	9 730	10 119	10 508	30 358
д) прочая закупка товаров, работ и услуг	26 665	27 732	28 798	83 195
привлечение средств работодателей:				
инвестиции ОАО «РЖД»	10 000	10 000	10 000	30 000
расходы ОАО «РЖД» на оплату дополнительных услуг	900	2 400	3 200	6 500

Приложение № 4
к программе деятельности
центра

Пообъектный план совершенствования и (или) модернизации
материально-технической базы, учебной и (или) производственной инфраструктуры центра

тыс. рублей

Наименование объекта МТБ	Вид объекта	Кол-во ед. наличия	Кол-во ед. к закупке	Цена единицы	Сумма расходов				Источник финансирования
					2022	2023	2024	Всего за 2022-2024	
Ноутбук для демонстрации VR	УЛО		2	128,00	256,00	0	0	256,00	Грант
Система виртуальной реальности с трекингом взгляда HTC VIVE Pro EYE EEA Full Kit, или аналог	УЛО		18	145,60	2620,80	0	0	2620,80	Грант
Трекер для системы виртуальной реальности VIVE версия 3.0, или аналог	УЛО		18	17,70	318,60	0	0	318,60	Грант
Контроллер для отслеживания движений пальцев рук Leap Motion, или аналог	УЛО		18	14,30	257,40	0	0	257,40	Грант
Системный блок ICL BasicRAY B102 i7/32Gb/2Tb 7.2k/SSD512Gb/RTX3060 8Gb/ /kb/m/W10Pro64+стойка или кронштейны, или аналог	УЛО		20	350,00	7000,00	0	0	7000,00	Грант
Монитор 31,5"	УЛО		10	25,00	250,00	0	0	250,00	Грант
MS Office 2019 Pro	ПО		29	5,90	171,10	0	0	171,10	Грант
МФУ лазерное HP LaserJet MFP M236dw Printer, или аналог	УЛО		4	28,00	112,00	0	0	112,00	Грант
Мобильная стойка для устройств с диагональю до 86 дюймов с возможностью регулировки высоты. max нагрузка - 80 кг	УЛО		4	41,70	166,80	0	0	166,80	Грант

Профессиональный дисплей PУАМА 75", IPS, 3840 x 2160, DVI, 3 HDMI, 2 USB, VGA (D-sub 15pin), Audio In, RS232C, RJ45, Android, 32 Гб, работа 24/7, или аналог	УЛО		8	176,90	1415,20	0	0	1415,20	Грант
Плеер DS Player Basic , или аналог	УЛО		8	20,00	160,00	0	0	160,00	Грант
ШТК-М-18.6.6-1ААА Шкаф ЦМО 18U 600*600 , или аналог	УЛО		4	35,00	140,00	0	0	140,00	Грант
Сервер Softline SL013208 , или аналог	УЛО		3	896,20	2688,60	0	0	2688,60	Грант
Ethernet-коммутатор MES2348B, 48 портов 10/100/1000 Base-T, 4 порта 10GBase-R (SFP+)/1000Base-X (SFP), L3, 220V AC, 12V DC, или аналог	УЛО		4	129,20	516,80	0	0	516,80	Грант
ИБП для питания всех рабочих мест - АПСМ.435341.009 и внешний батарейный модуль АПСМ.563474.002-01, или аналог	УЛО		4	230,00	920,00	0	0	920,00	Грант
Монтажное оборудование (средства)	УЛО		4	300,00	1200,00	0	0	1200,00	Грант
Наземный лазерный сканер Leica BLK360, или аналог	УЛО		1	1899,70	1899,70	0	0	1899,70	Грант
GNSS-приёмник Руснавгеосеть S-Max Geo SMG-002 Radio, или аналог	УЛО		4	366,00	1464,00	0	0	1464,00	Грант
Электронный тахеометр УОМЗ 6Та3, или аналог	УЛО		8	459,90	3679,20	0	0	3679,20	Грант
Совместимый штатив для тахеометра УОМЗ 6Та3, или аналог	УЛО		8	7,00	56,00	0	0	56,00	Грант
Веха для тахеометра УОМЗ 6Та3, или аналог	УЛО		8	15,00	120,00	0	0	120,00	Грант
Отражатель для тахеометра УОМЗ 6Та3, или аналог	УЛО		8	15,00	120,00	0	0	120,00	Грант
Электронный теодолит УОМЗ 2Т5ЭН1, или аналог	УЛО		4	65,00	260,00	0	0	260,00	Грант
Совместимый штатив для теодита 2Т5ЭН1, или аналог	УЛО		8	7,00	56,00	0	0	56,00	Грант

Цифровой нивелир Leica Sprinter 250M, или аналог	УЛО		8	229,50	1836,00	0	0	1836,00	Грант
Совместимый штатив для нивелира Leica Sprinter 250M, или аналог	УЛО		8	7,00	56,00	0	0	56,00	Грант
Башмак геодезический RGK GB3, или аналог, или аналог	УЛО		8	5,00	40,00	0	0	40,00	Грант
Стенной репер для линий нивелирования , или аналог	УЛО		4	3,80	15,20	0	0	15,20	Грант
Кредо Топограф 2.7	УЛО		15	61,70	925,50	0	0	925,50	Грант
Кредо Объёмы 2.7	ПО		15	41,20	618,00	0	0	618,00	Грант
Программное обеспечение Leica для вузов	ПО		15	71,40	1071,00	0	0	1071,00	Грант
Макет «Мост»	УЛО		1	1003,70	1003,70	0	0	1003,70	Грант
Макет "Водопропускная труба"	УЛО		1	401,80	401,80	0	0	401,80	Грант
Георадар Логис ОКО-2 для железных дорог	УЛО		1	1500,00	1500,00	0	0	1500,00	Грант
Програмное обеспечение для георадаров ЛОГИС ОКО-2	УЛО		2	45,00	90,00	0	0	90,00	Грант
Ручной автоматизированный диагностический комплекс (РПИ)	УЛО		1	1800,00	1800,00	0	0	1800,00	Грант
Путеизмерительная тележка ПТ-7МК	УЛО		1	1150,00	1150,00	0	0	1150,00	Грант
Шаблон электронный путевой «ШЭП»	УЛО		6	2800,00	16800,00	0	0	16800,00	Грант
Автоматизированный путевой шаблон АППШ-3	УЛО		2	3500,00	7000,00	0	0	7000,00	Грант
Штангенциркуль ПШВ «Путеец»	УЛО		8	337,50	2700,00	0	0	2700,00	Грант
Шаблон универсальный КОР мод.00316	УЛО		8	4,80	38,40	0	0	38,40	Грант
Скоба для контроля износа головки рельсов	УЛО		8	12,40	99,20	0	0	99,20	Грант
Конусный измеритель зазоров	УЛО		8	0,60	4,80	0	0	4,80	Грант
Термометр рельсовый ИТЦ 50-1М	УЛО		8	10,80	86,40	0	0	86,40	Грант
Прибор оптической рихтовки пути ПРП	УЛО		2	73,00	146,00	0	0	146,00	Грант

Ультразвуковой рельсовый дефектоскоп РДМ22	УЛО		1	900,00	900,00	0	0	900,00	Грант
Ультразвуковой рельсовый дефектоскоп АВИКОН-15	УЛО		1	1200,00	1200,00	0	0	1200,00	Грант
Портативный дефектоскоп АВИКОН-02Р	УЛО		8	7,00	56,00	0	0	56,00	Грант
Стандартный образец СО-3Р	УЛО		10	7,50	75,00	0	0	75,00	Грант
Электрошпалоподбойка ЭШП9МЗ	УЛО		1	20,70	20,70	0	0	20,70	Грант
Костылезабивщик путевой электрический ЭКЗ-1	УЛО		1	75,00	75,00	0	0	75,00	Грант
Рельсошлифовальный станок МПШ (электрический)	УЛО		1	170,00	170,00	0	0	170,00	Грант
Станок рельсосверлильный СТР2 (электрический)	УЛО		1	180,00	180,00	0	0	180,00	Грант
Электроагрегат путевой бензиновый АБ4	УЛО		1	77,50	77,50	0	0	77,50	Грант
Арматура кабельная АК-30 (распределительная коробка)	УЛО		1	8,80	8,80	0	0	8,80	Грант
Трансформатор понижающий НТС-4 380/220В	УЛО		1	16,10	16,10	0	0	16,10	Грант
Шпалоперегонщик универсальный ШПГР-10 (гидравлический)	УЛО		1	50,00	50,00	0	0	50,00	Грант
Разгонщики гидравлический РН-04	УЛО		1	55,00	55,00	0	0	55,00	Грант
Гидравлические рихтовщики: ГР-16	УЛО		1	35,00	35,00	0	0	35,00	Грант
Домкрат путевой гидравлический ДГП-10-200	УЛО		1	30,00	30,00	0	0	30,00	Грант
Шпалоподбойка бензиновая ШПВД	УЛО		1	220,00	220,00	0	0	220,00	Грант
Костылезабивщик БПК (бензиновый)	УЛО		1	54,00	54,00	0	0	54,00	Грант
Гайковерты путевые: КШГ-1Б (бензиновый)	УЛО		1	320,00	320,00	0	0	320,00	Грант
Бензиновый ударный гайковерт БГ 42.96106	УЛО		1	99,00	99,00	0	0	99,00	Грант
Рельсореальный станок РР-80М (бензиновый)	УЛО		1	82,00	82,00	0	0	82,00	Грант

Рельсостроительный станок МРС-БМ (бензиновый)	УЛО		1	110,00	110,00	0	0	110,00	Грант
Комплект типового оборудования VR	УЛО		2	845,00	1690,00	0	0	1690,00	Грант
VR Переборка изолирующего стыка: на накладках «АПАТЭК» со скреплением КБ	ПО		2	257,40	514,80	0	0	514,80	Грант
VR Замена одиночной железобетонной шпалы на щебне со скреплением КБ	ПО		2	257,40	514,80	0	0	514,80	Грант
VR Исправление просядок и перекосов пути на щебеночном балласте подбивкой шпал электрошпалоподбойками (ЭШП).	ПО		2	257,40	514,80	0	0	514,80	Грант
VR Временное восстановление целостности рельсовой плети.	ПО		2	257,40	514,80	0	0	514,80	Грант
VR Дежурный по железнодорожному поезду	ПО		2	576,00	1152,00	0	0	1152,00	Грант
VR Шлифовка острия	ПО		2	257,40	514,80	0	0	514,80	Грант
Тренажерный комплекс с компьютерным управлением "Дежурный по поезду (УЗП)"	УЛО		1	1246,60	1246,60	0	0	1246,60	Грант
Интерактивный комплекс NextPanel 86", 4К (3840*2160), 370 кд/м2, 4000:1, IR, 10 мс, 20 касаний, Wi-Fi, Android 8.0. (2 стационарных, 1 мобильный), или аналог	УЛО		9	493,00	4437,00	0	0	4437,00	Грант
VR-тренажер "Соблюдение требований электробезопасности при замене магнитногопускателя в панели ПВ-ЭЦК"	ПО		4	257,40	1029,60	0	0	1029,60	Грант
VR-тренажер "Технология работы по замене стрелочного электропривода"	ПО		4	257,40	1029,60	0	0	1029,60	Грант

Комплексный тренажер (двухпроводная схема управления одионочной стрелкой, пятипроводная схема управления одионочной стрелкой, фазочувствительная рельсовая цепь при электротяге постоянного тока, рельсовая цепь тональной частоты при электротяге постоянного тока)	УЛО		2	1119,00	2238,00	0	0	2238,00	Грант
Магнитопорошковый дефектоскоп МД12ПШ	УЛО		1	180,00	180,00	0	0	180,00	Грант
Электромагниты Магнафлюс У6	УЛО		1	191,00	191,00	0	0	191,00	Грант
Магнитный индикатор КМС Диагма1200	УЛО		10	1,70	17,00	0	0	17,00	Грант
Набор дефектоскопных материалов для капиллярного контроля	УЛО		10	2,70	27,00	0	0	27,00	Грант
Дефектоскоп УД2-102ВД (локомотивная и вагонная версия)	УЛО		1	307,00	307,00	0	0	307,00	Грант
Стандартный образец МО-1	УЛО		2	12,00	24,00	0	0	24,00	Грант
Стандартный образец МО-2	УЛО		2	5,60	11,20	0	0	11,20	Грант
Настроечный образец МП32.07(универсальная пластина)	УЛО		2	24,00	48,00	0	0	48,00	Грант
Измеритель напряженности магнитного поля ИМАГ-400Ц	УЛО		1	52,00	52,00	0	0	52,00	Грант
Настроечный образец НО-1	УЛО		2	2,50	5,00	0	0	5,00	Грант
Настроечный образец НО-2	УЛО		2	2,50	5,00	0	0	5,00	Грант
Устройство проверки качества магнитного индикатора МОН-721	УЛО		1	280,00	280,00	0	0	280,00	Грант
Комплект ОСО -32.008-09	УЛО		1	65,00	65,00	0	0	65,00	Грант
Настроечный образец для ультразвукового контроля НОНК В.2- К	УЛО		1	125,00	125,00	0	0	125,00	Грант
Устройство сканирования колеса УСК	УЛО		1	138,40	138,40	0	0	138,40	Грант
VR Concept. Редактор. Программный сервер	ПО		14	153,60	2150,40	0	0	2150,40	Грант

VR Concept. Модуль импорта форматов CAD	ПО		14	32,00	448,00	0	0	448,00	Грант
VR Concept. Client	ПО		21	34,10	716,10	0	0	716,10	Грант
VR Concept. Обучение	ПО		1	202,80	202,80	0	0	202,80	Грант
VR Concept. Развертывание	ПО		2	60,00	120,00	0	0	120,00	Грант
МФУ Konica Minolta bizhub C250i, или аналог	УЛО		1	262,50	262,50	0	0	262,50	Грант
Моноблок/ПК диагональ 31.5" i7/32Gb/2Tb 7.2k/SSD512Gb/RTX3060 8Gb/ /kb/m/W10Pro64 (из реестра МПТ), или аналог	УЛО		23	350,00	8050,00	0	0	8050,00	Грант
Обучающий курс «АОС-ШЧ» (электронные курсы по различным темам общепрофессиональных дисциплин и междисциплинарных курсов, охраны труда, электробезопасности, ПТЭ, ИСИ)	ПО		1	369,40	369,40	0	0	369,40	Грант
3D принтер Tiertime UP300, или аналог	УЛО		3	289,00	867,00	0	0	867,00	Грант
3D сканер Calibry, или аналог	УЛО		2	429,00	858,00	0	0	858,00	Грант
Сервер управления MMVS DS ControlUnit, или аналог	УЛО		1	95,00	95,00	0	0	95,00	Грант
Мебель			1	1924,10	1924,10	0	0	1924,10	Грант
ИТОГО					100000,00	0	0	100000,00	

Приложение № 5
к программе деятельности
центра

Плановые показатели результативности деятельности центра в 2022–2024 гг.

№ п/п	Показатель критерия	Единица измерения	Значение показателя нарастающим итогом		
			на 31.12.2022	на 31.12.2023	на 31.12.2024
1.	Количество обучающихся по основным профессиональным образовательным программам среднего профессионального образования в рамках федерального проекта «Профессионалитет», в том числе разработанных с применением автоматизированных методов конструирования указанных образовательных программ	человек	75 чел.	155 чел.	225 чел.
2.	Количество реализованных образовательных программ в интересах организаций реального сектора экономики	единиц	3	3	3
3.	Количество педагогических работников, владеющих актуальными педагогическими, производственными (профильными), цифровыми навыками или навыками конструирования образовательных программ под запросы работодателей и экономики	человек	59	64	69
4.	Количество работников организаций реального сектора экономики, владеющих актуальными педагогическими навыками, цифровыми навыками и/или навыками	человек	9	13	17

	конструирования образовательных программ под запросы работодателей и экономики, включенных в образовательный процесс в качестве преподавателей и мастеров производственного обучения по совместительству				
5.	Количество обучающихся по основным профессиональным образовательным программам среднего профессионального образования в рамках федерального проекта «Профессионалитет», разработанных с применением автоматизированных методов конструирования указанных образовательных программ, прошедших практическую подготовку на базе образовательно-производственного центра с закреплением наставника, работающего в организации реального сектора экономики	человек	75 чел.	155 чел.	225 чел.
6.	Количество заключенных договоров о целевом обучении с гарантией трудоустройства выпускников по образовательным программам среднего профессионального образования в рамках федерального проекта «Профессионалитет» с применением автоматизированных методов конструирования указанных образовательных программ в организации реального сектора экономики	единиц	75 чел.	155 чел.	225 чел.
7.	Объем финансирования (включая расходы на оплату труда преподавателей и мастеров производственного обучения) образовательных организаций, являющихся участниками центра, обеспечиваемый их	рублей	244 538 000	378 378 000	517 689 000

	учредителями, который не может менее объемов финансирования образовательных организаций до создания центра				
8.	Объем внебюджетных средств, направляемых участниками центра из числа организаций, действующих в реальном секторе экономики, на развитие центра	рублей	10 900 000	23 300 000	36 500 000